

## **CURRICULUM VITAE**

### **BANCHI ANDREA**

nato a Borgo San Lorenzo (FI) il 30.09.1952

60 anni, coniugato con due figlie

residente a Borgo San Lorenzo

indirizzo: **V.le della Repubblica, 82**

**50032 BORGO SAN LORENZO (FI)**

telef. diretto uff. Comune Borgo S. L. 055/84966204

telef. diretto uff. Unione Mugello 055/84527217

cell. 340/6508285

### **ATTIVITA' LAVORATIVA**

Dipendente del Comune di Borgo San Lorenzo dal 3 maggio 1976 e attualmente:

- **Direttore generale** dal 1 marzo 2005, attualmente con contratto a tempo determinato fino alla fine del mandato del Sindaco (giugno 2014), nonché **dirigente del Servizio di direzione** comprendente le 4 Unità Operative: Relazioni con il pubblico e servizi demografici, Personale associato, Organizzazione e informatica, Affari generali e con funzioni di vicesegretario dal 1999, comprendente l'assistenza a riunioni della Giunta e del Consiglio comunale, in corrispondenza dell'assenza del Segretario comunale dell'Ente;
- **Segretario dell'Unione montana dei comuni del Mugello** dal 9 maggio 2012, tramite comando parziale e contratto di lavoro autonomo, e **dirigente del Servizio economia promozione saperi**.

Dal **maggio 2009** in seguito al progetto di accreditamento svolto dall'ANDIGEL (Associazione Nazionale dei Direttori Generali degli Enti Locali) con la Fondazione Alma Mater dell'Università di Bologna, faccio parte dell'**elenco nazionale certificato di figure in grado di svolgere la funzione di DG degli enti locali**.

Nell'attuale attività di Direttore Generale del Comune:

- ho proceduto alla ristrutturazione organizzativa e funzionale di alcuni uffici e settori dell'Ente nel gennaio 2008 e nel settembre 2010;

- *ho allestito una nuova modalità di costruzione del Piano Dettagliato degli Obiettivi (PDO) allegato al PEG, organizzato per Servizi e per Uffici, con modalità sintetiche e analitiche, con la definizione dei parametri di valutazione dell'attività (anno 2010);*
- *ho realizzato la suddivisione dei servizi comunali in attività di front office per i cittadini e di back office per lo svolgimento delle attività amministrative interne, e la conseguente modifica dell'orario dei dipendenti degli uffici di back office (sabato chiuso) dal novembre 2006;*
- *ho stipulato quale Presidente della Delegazione Trattante di Parte Pubblica: il contratto decentrato integrativo di ente del 4 maggio 2006 e quello del 30 dicembre 2011, l'accordo decentrato sui servizi pubblici essenziali del 15 febbraio 2006, i contratti decentrati annuali;*
- *ho definito i sistemi di valutazione del personale dipendente e dirigente dell'Ente, secondo la normativa, proponendoli nel dic. 2011 alla Giunta Comunale che li ha approvati con atto 87/2011;*
- *ho partecipato al gruppo di lavoro zonale che in collaborazione con gli esperti dell'Organismo Indipendente di Valutazione ha redatto il nuovo sistema territoriale di valutazione di dirigenti posizioni organizzative e dipendenti degli enti locali, valido a partire dal 2012, approvato dalle Giunte di tutti i comuni mugellani;*
- *ho presieduto il Nucleo di valutazione per il periodo 2009-2010 e successivamente l'Organismo indipendente di valutazione, per gli anni 2011-2012, entrambi con due esperti esterni per la valutazione dell'attività dei responsabili apicali dell'ente;*
- *ho condotto l'ampliamento e il rafforzamento delle gestioni associate di cui è capofila l'Ente (nuova gestione associata della Polizia Municipale, ampliamento ad altri enti della gestione associata comunicazione e stampa, nuova convenzione per l'Ufficio Personale Associato) realizzandone poi il passaggio all'Unione del Mugello nel corso del 2012;*
- *ho partecipato al gruppo di lavoro intercomunale per la redazione del nuovo Statuto della Unione dei comuni del Mugello (aprile-giugno 2011);*
- *ho curato il primo Piano di formazione per tutti i dipendenti dell'Ente (gennaio 2007) e poi i successivi;*
- *ho curato la redazione e il coordinamento del lavoro degli uffici per la pubblicazione del Bilancio di Mandato 2004-2009 dell'Amministrazione Comunale di Borgo San Lorenzo;*
- *ho partecipato quale coordinatore al gruppo di lavoro intercomunale per la redazione del nuovo Statuto e della nuova Convenzione della Società della Salute Mugello (febbraio-giugno 2009);*
- *ho redatto il progetto di comunicazione esterna del piano strutturale (focus group e assemblee territoriali – settembre 2005);*
- *ho redatto il progetto di revisione e comunicazione esterna per il nuovo regolamento di polizia urbana (focus group, commissioni consiliari e assemblee territoriali – marzo/settembre 2009).*

*Nell'attuale attività di Segretario dell'Unione:*

- ho redatto e poi proposto alla Giunta il nuovo testo dello Statuto dell'Unione per l'aggiornamento alla normativa regionale e statale (agosto/settembre 2012);
- ho promosso la redazione dei piani gestionali per l'esercizio delle deleghe ricevute dai Comuni (ottobre 2012 – in corso).

**Precedentemente:**

*Dirigente del Servizio "Sviluppo economico e socio culturale" dal 1 dicembre 1998 al 31 maggio 2006*

*Direttore del Museo Comunale della Manifattura Chini dal 31 marzo 2005 al 9 aprile 2009*

*Dirigente del Settore Sociale della Comunità Montana Mugello a part-time dal gennaio 1999 al maggio 2005, in seguito a convenzione tra il Comune di Borgo San Lorenzo e la Comunità Montana Mugello*

*Responsabile del Servizio "Attività Sociali e Culturali" dal 1995 al 1998*

*Funzionario Servizi Culturali e Sociali dal 1987 al 1995*

*Esperto di Attività Culturali dal 1981 al 1987*

*Collaboratore Amministrativo Biblioteche dal 1980 al 1981*

*Applicato di biblioteca dal 1976 al 1980*

*Nel periodo dell'attività di Dirigente del Settore Sociale della Comunità Montana Mugello ho svolto le seguenti funzioni:*

- *coordinatore della Segreteria Tecnica di Zona per la redazione dei Piani di Zona Sociali ed Educativi dal 1999 al 2004*
- *membro del gruppo tecnico per la predisposizione dei documenti di candidatura della Zona sociosanitaria Mugello alla sperimentazione della Società della Salute – ottobre/dicembre 2003*
- *responsabile della gestione associata di Zona per le materie del settore sociale dal 1999 al maggio 2005.*

**TITOLI DI STUDIO**

**1) Laurea in Scienze Politiche** - indirizzo politico economico

*Università di Firenze (1979) con votazione 110/110 (tesi di laurea in Programmazione Economica dal titolo: "Mercato del lavoro e istruzione in Italia negli ultimi 20 anni: difficoltà e lacune di una programmazione").*

**2) Diploma di Ragioneria e Perito Commerciale**

*Istituto Tecnico " Genovesi" di Firenze (1971) con votazione 54/60.*

**FORMAZIONE PROFESSIONALE**

- **Seminari di ricerca su "Le carte per la cittadinanza sociale"** organizzati dalla Fondazione "E. Zancan" a invito - Malosco (TN) 1-3 settembre 2002, e 26-28 maggio 2004;
- **Seminario CONSIEL per dirigenti "La valutazione come sviluppo delle risorse umane"** (21 ore) - maggio 2000;
- **Percorso di formazione per la costruzione dei Livelli essenziali di**

**Assistenza Sociale (LIVEAS)** promosso dalla Regione Toscana marzo/dicembre 2002;

- **Percorso formativo per “La promozione della cittadinanza sociale”** promosso dalla Regione Toscana - dicembre 1998 /febbraio 2001;
- **Percorso di formazione per la costruzione della Carta per la Cittadinanza Sociale** promosso dalla Regione Toscana – giugno 2000/dicembre 2001;
- **Corso di formazione per i componenti delle Segreterie Tecniche delle Zone sociosanitarie** organizzato dalla Regione Toscana – Scuola di Governo nel febbraio/giugno 2000 e nel febbraio/aprile 2001;
- **Corso per Responsabili di mensa scolastica dei Comuni** organizzato dalla Regione Toscana - anno 1994/95;
- **Corso per Coordinatori Pedagogici e Responsabili di Servizi Educativi e Sociali dei Comuni della Toscana** organizzato dall'Istituto degli Innocenti per la Regione Toscana (1994).

### **ALTRE ESPERIENZE**

- a) **Membro del Nucleo di Valutazione del Comune di Dicomano (FI)** per gli anni dal 2006 al 2010;
- b) **Docente universitario di Diritto del Lavoro** alla Università degli Studi di Firenze - Facoltà di Medicina e Chirurgia – Corso di Laurea in Infermieristica, sede di Borgo San Lorenzo, negli anni accademici 2006-07, 2007-08, 2008-09;
- c) **Consulente di ANCI Servizi s.r.l. di Roma per il progetto Welfare**, in attuazione di buone pratiche della legge 328/2000, da giugno a dicembre 2004 con interventi per il sostegno di attività sociali al Comune di Fiumicino (RM) e al Comune di Casapesenna (CE);
- d) **Consulente di UNCEM – Delegazione Regionale Toscana** per le materie socio assistenziali e socio sanitarie dal 2001 al 2004;
- e) **Tutor per l'attuazione della Carta per la cittadinanza sociale** nella Zona sociosanitaria del Casentino per la Regione Toscana, da aprile 2004 a marzo 2005;
- f) **Docente e formatore** in vari corsi ed attività, soprattutto di contenuto sociosanitario (1996-2012);
- g) **Operatore culturale volontario** in comunità terapeutica di tossicodipendenti dal febbraio 1996 al 2004;
- h) **Responsabile sindacale intercategoriale** della CISL per la zona del Mugello dal 1977 al 1983;
- i) **Animatore di cineforum** dal 1971 al 2004;
- j) **Obiettore di coscienza** durante il servizio di leva dal 1978 al 1980.

### **PUBBLICAZIONI**

- Curatore con Sandra Prunecchi del volume **“I servizi e gli interventi educativi per l'infanzia e l'adolescenza nel Mugello”**- Edizioni Junior, Azzano San Paolo (BG) – 2004, in cui compare anche uno specifico

contributo su "L'offerta di servizi educativi per la prima infanzia nel Mugello 1999-2004", pagg. 15-31.

- "La Carta per la Cittadinanza: la democrazia locale alla prova" in **Partecipazione e democrazia locale: le carte per la cittadinanza sociale**, volume curato dalla Regione Toscana in collaborazione con la Fondazione E. Zancan di Padova, Edizioni Regione Toscana, ottobre 2004, pagg. 129-140.
- "Tra chiusure e fermenti. Il gruppo di Presenza Operaia a Borgo San Lorenzo negli anni Sessanta" in **Religioni e Società**, rivista di scienze sociali della religione, anno XIX, n. 49 - maggio-agosto 2004, pagg. 136-146.
- "Un salto di qualità nelle relazioni locali. L'esperienza del Mugello" in **Studi Zancan**, politiche e servizi alle persone, anno III, n. 1 - gennaio/febbraio 2002, pagg. 123 -125.
- Col Gruppo Tecnico Operativo della Zona Mugello redattore della "Carta per la Cittadinanza sociale della Zona sociosanitaria del Mugello" pubblicata in **Studi Zancan**, politiche e servizi alle persone, anno III, n. 1 - gennaio/febbraio 2002, pagg. 163-188.
- Contributo relativo a "Strategie e prospettive di sviluppo dei nidi e dei servizi integrativi nelle esperienze di regioni e città: la Comunità Montana del Mugello" dalla tavola rotonda del convegno nazionale del maggio 2004 a San Miniato (PI) in **Bambini e famiglie chiedono servizi di qualità**, a cura di Aldo Fortunati e Gloria Tognetti - Edizioni Junior, Azzano San Paolo (BG) – 2005, pagg. 96 -101.

**Borgo San Lorenzo, 17 dicembre 2012**